



Link-Uグループ株式会社
決算説明資料 FY2026 1Q

2025.12.12

Presentation Material

FY2026 1Q





目次

01

会社紹介

02

最新
トピックス

03

1Qの連結業績

04

今後の展望

05

Appendix



目次

01

会社紹介

02

**最新
トピックス**

03

1Qの連結業績

04

今後の展望

05

Appendix



COMIKEY
ブラジル国内での
売上前年比
270%

サブスクリプション
ユーザーの居住国数
190カ国
以上



143億PV超
Webtoon作品
『俺だけレベルアップな件』
国内流通独占



最も先進的プロジェクトにおける
AI生成コード比率 98%

提供マンガサービス
国内・海外あわせて **30**以上

合計月間アクティブユーザー数(MAU)
2,000万人

合計月間閲覧数
500,000,000 件

『身に覚えのない理由で婚約
破棄されましたけれど、仮
面の下が醜いなんて、一
体誰が言ったのかしら?』

- ✓ 日本
- ✓ アメリカ
- ✓ フランス
- ✓ タイ

世界4カ国の
主要マンガサービスで
ランキング1位を獲得



世界最大規模の
会員数を有する
アニメブランドと、
サブスクリプション
マンガサービスを運営

世界最大規模のマンガ投稿サイト

投稿
作品数
累計 **50,000** 話以上

翻訳対応言語
5カ国語

月間翻訳ページ数
10,000
ページ



デジタルマーケティング
200以上の
国と地域で実施



※ISO 3166-1 alpha-2 (国・地域コード) に基づく区分

Group Purpose

あらゆる価値を解放し、ココロ震える体験を世界に。

FY2026
予算

社会的インパクト

世界中の人がマンガやアニメを中心としたコンテンツをより楽しめる社会の実現に向け、
グローバルコンテンツビジネスの基盤を構築

財務インパクト

売上収益60億円／営業利益6億円

FY2026中核
事業戦略

グローバルビジネスの加速

×

IPの創出強化

×

領域拡大×AIによる生産性向上

LUの
培ってきたもの

IPホルダーとのリレーション

サービス運用で築いた、国内外のIPコンテ
ンツホルダーとの信頼関係

自社設計オリジナルサーバー

大量のデータを、コストを抑えながら捌く
ことのできる事業エンジン

膨大なユーザーデータ基盤

月間MAU2,000万人を擁するサービス規模
で積み上がるユーザーデータ

一気通貫の事業遂行体制

マーケティング・ニーズの掘り起こし・販
路拡大など取り巻く
環境

国内マンガ市場の競争激化

グローバルでの
コンテンツ市場の成長可能性国をあげた
エンターテインメント産業振興

AI技術の著しい発展



目次

01

会社紹介

02

最新
トピックス

03

1Qの連結業績

04

今後の展望

05

Appendix

クランチロールと提携し、マンガサービス「Crunchyroll Manga」を10月9日より提供開始



2025年10月のローンチ以降

✓ **出版社2社・50タイトル以上を追加**
今後も継続的にコンテンツ強化を推進

✓ **ファンや出版社から**
ポジティブな評価を獲得

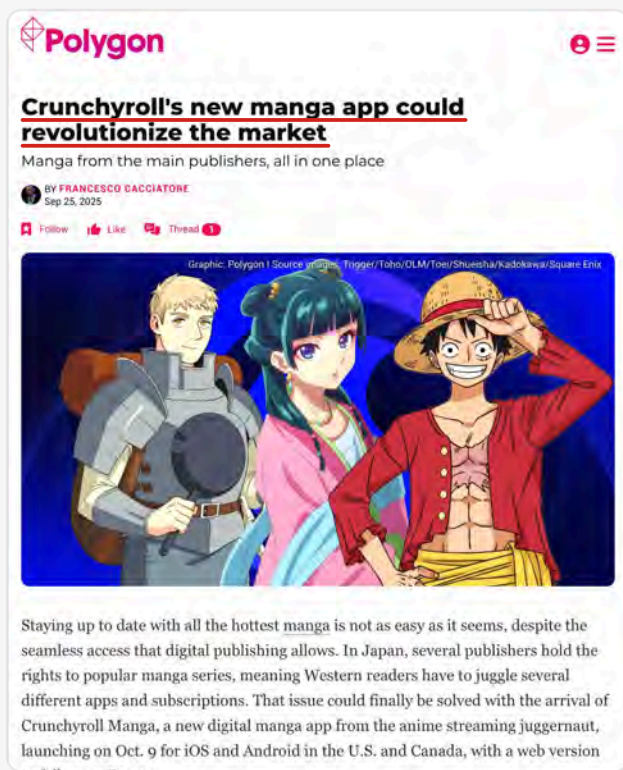
世界がいま、「アニメ×マンガ」が生み出す新潮流に注目



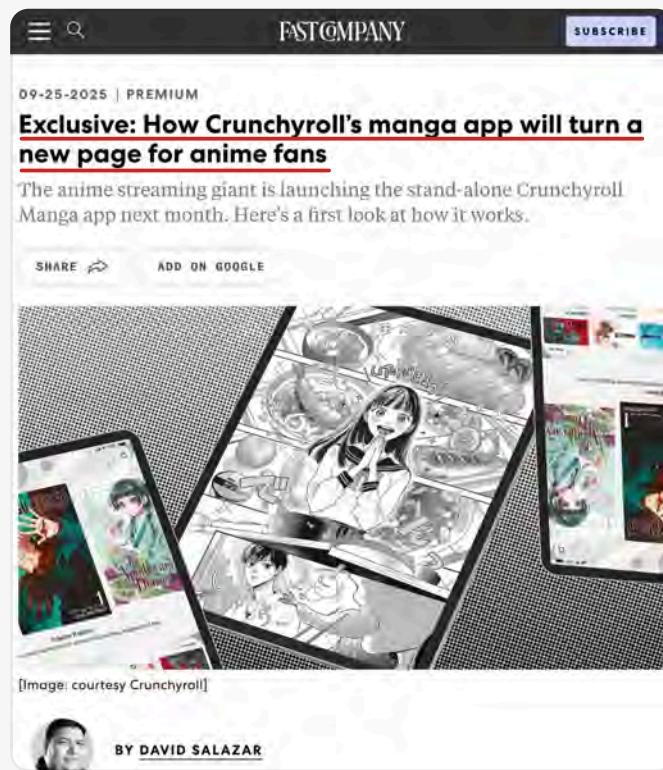
※出典：日経クロストrend
(2025年10月14日公開、記事画像を引用)



※出典：NewsPicks
(2025年11月21日公開、記事画像を引用)



※出典：Polygon
(2025年9月25日公開、記事画像を引用)



※出典：Fast Company
(2025年9月25日公開、記事画像を引用)

唯一無二のシームレス体験でファン層を拡大し、世界のIP経済圏の中心を目指す

AI活用による高水準の開発手法が評価され、大型案件を継続的に受注

→ 短期間で継続的な大型案件の受注が可能に



受注内容

AIを活用したマンガ関連システム開発

受注時期 2025年8月

受注金額 約2億円

発注元 非公開

受注時期 2025年12月

受注金額 約1億円

発注元 非公開

参考

実用化済みのAI開発手法

AIの役割

- ・ コーディング
- ・ テストケースの作成／実行

→ 24時間稼働で自律的に実施

エンジニアの役割

- ・ 成果物のレビュー
- ・ より高度な判断と指示出しに注力

人とAIの最適な役割分担の実現へ

自社IP創出強化の結果、コミックシーモア少女マンガ部門TOP20に3作品が同時ランクイン

→ 海外でも上位を獲得、グローバル進出の可能性を裏付ける実績



金髪の姫将軍は元敵国の好敵手に嫁ぐ ©森川いく・羽鳥紘/コンパス

第6位

海外版はUS Kindleで第2位
(ロマンスマンガ部門)



超有能兵士の部下に嫌われてると思つたら、長年虎視眈々と狙われていた話 ©本多モコ・永/コンパス

第13位

レビュー☆4.7 / 5を獲得
(コミックシーモア)



シンデレラが結婚したので意地悪な義姉はクールに去.....れませんか!? ©有馬ケイ・葛城阿高・森原八鹿/コンパス

第20位

海外版はUS Kindleで第3位
(ロマンスマンガ部門)

※コミックシーモア実績: 2025年11月23日時点のデイリーランキング 少女マンガ部門の順位

※US Kindle実績: 『金髪の姫将軍は元敵国の好敵手に嫁ぐ』は2025年12月4日時点、『シンデレラが結婚したので意地悪な義姉はクールに去れません! ?』は2025年12月9日時点、いずれも Romance Manga 部門の順位



目次

01

会社紹介

02

最新
トピックス

03

1Qの連結業績

04

今後の展望

05

Appendix

マーケティング事業における重要顧客との取引縮小や国内マンガ市場の競争激化に加え、グローバル展開等の成長戦略への先行投資を実行したことによりYonY悪化

1Q単体

売上収益

1,089
百万円

YonY

85
%

営業利益

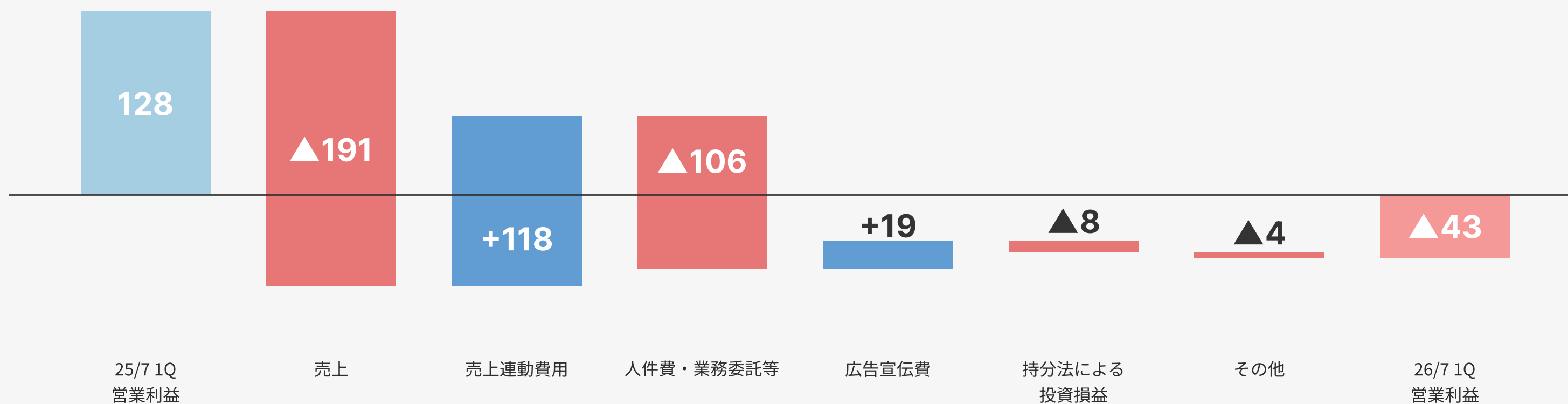
▲43
百万円

YonY

—
%

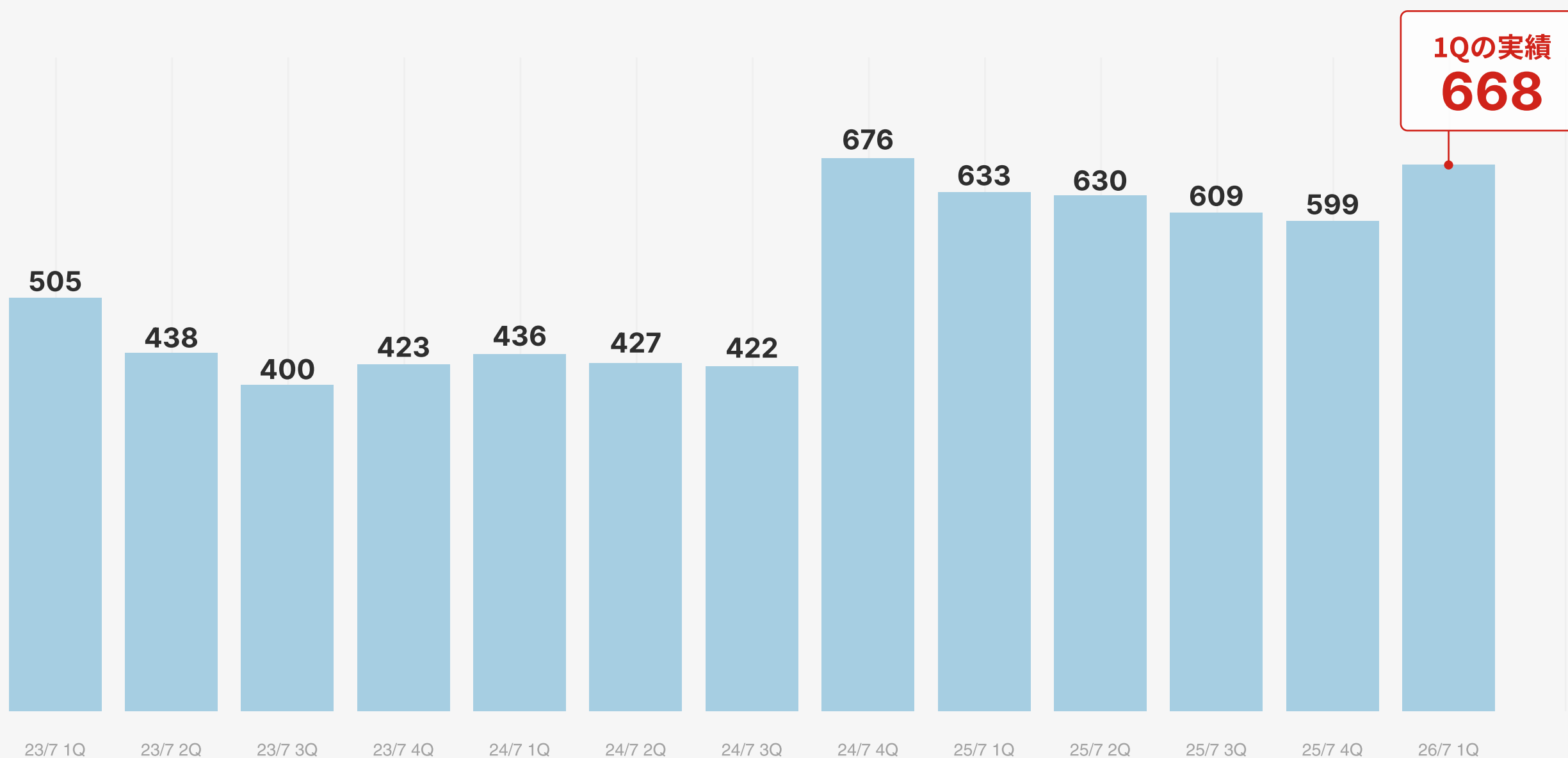
マーケティング事業の売上減少に加え、主に人件費・業務委託費等の先行投資を実行

(百万円)



国内マンガサービス低調の一方で、海外含むその他サービス好調により過去最高水準に

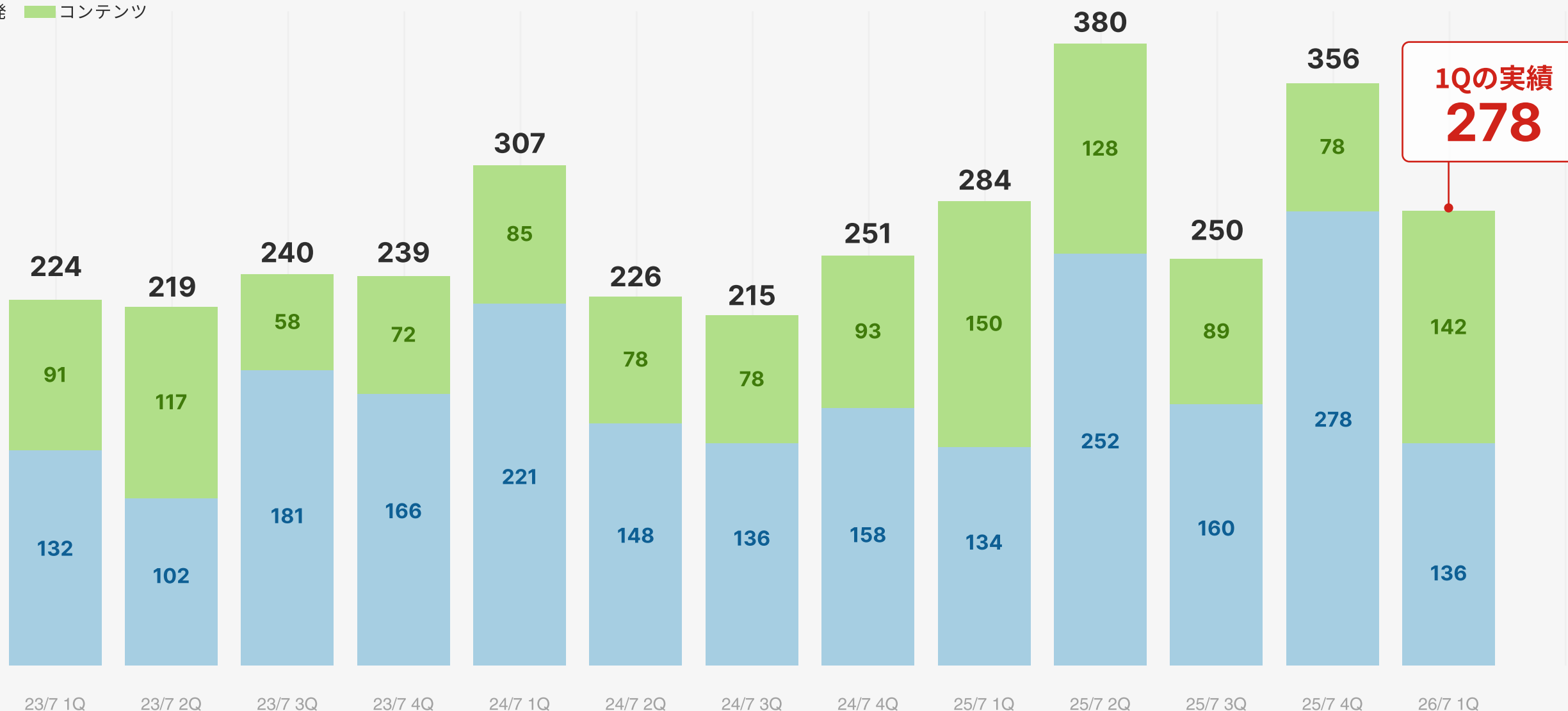
(百万円)



コンテンツは、足元の好調を維持しつつ、海外プラットフォームへの提供を拡大し成長を加速していく
技術開発は、大型案件を継続受注済みであり、AI活用により収益基盤の拡大を推進

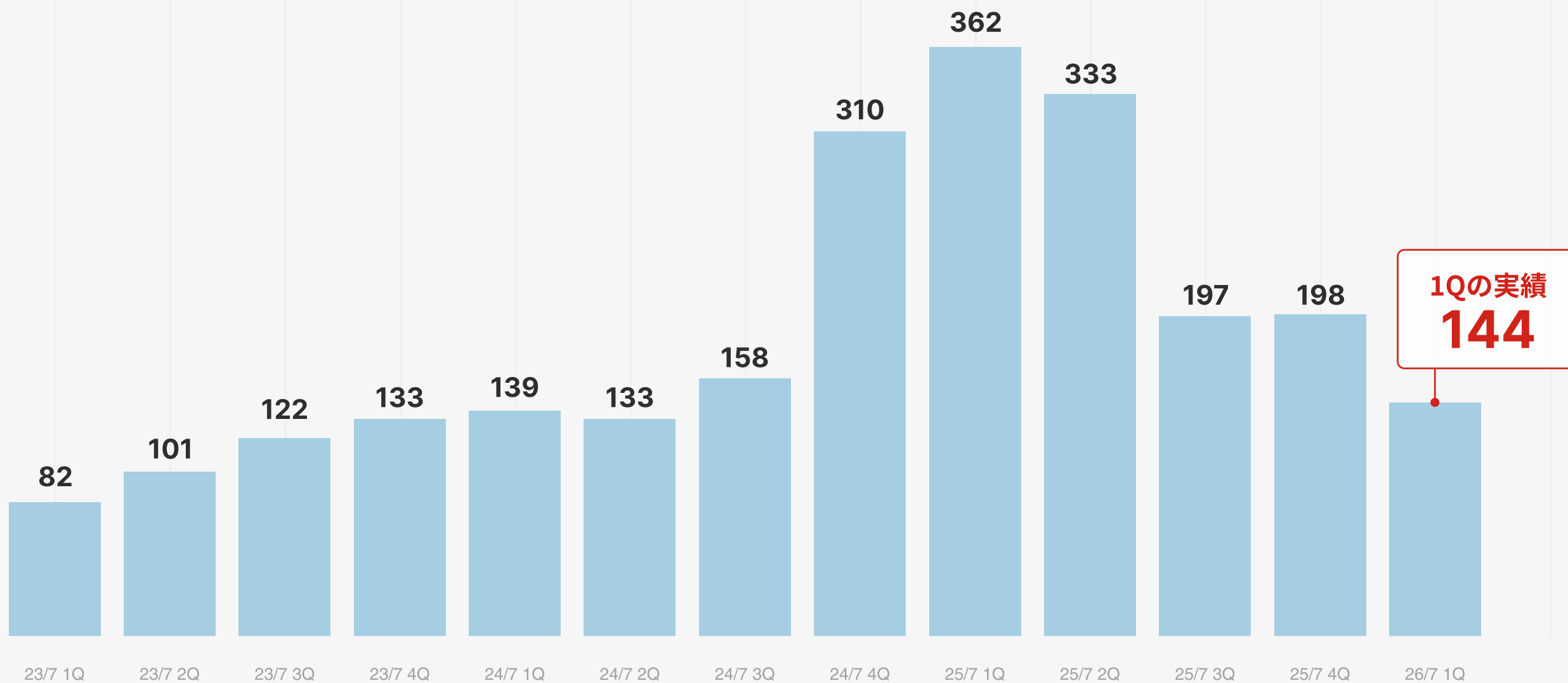
(百万円)

■ 技術開発 ■ コンテンツ

1Qの実績
278

グローバル展開等、他の成長領域へのリソース優先投下により、収益回復には至らず

(百万円)





目次

01

会社紹介

02

最新
トピックス

03

1Qの連結業績

04

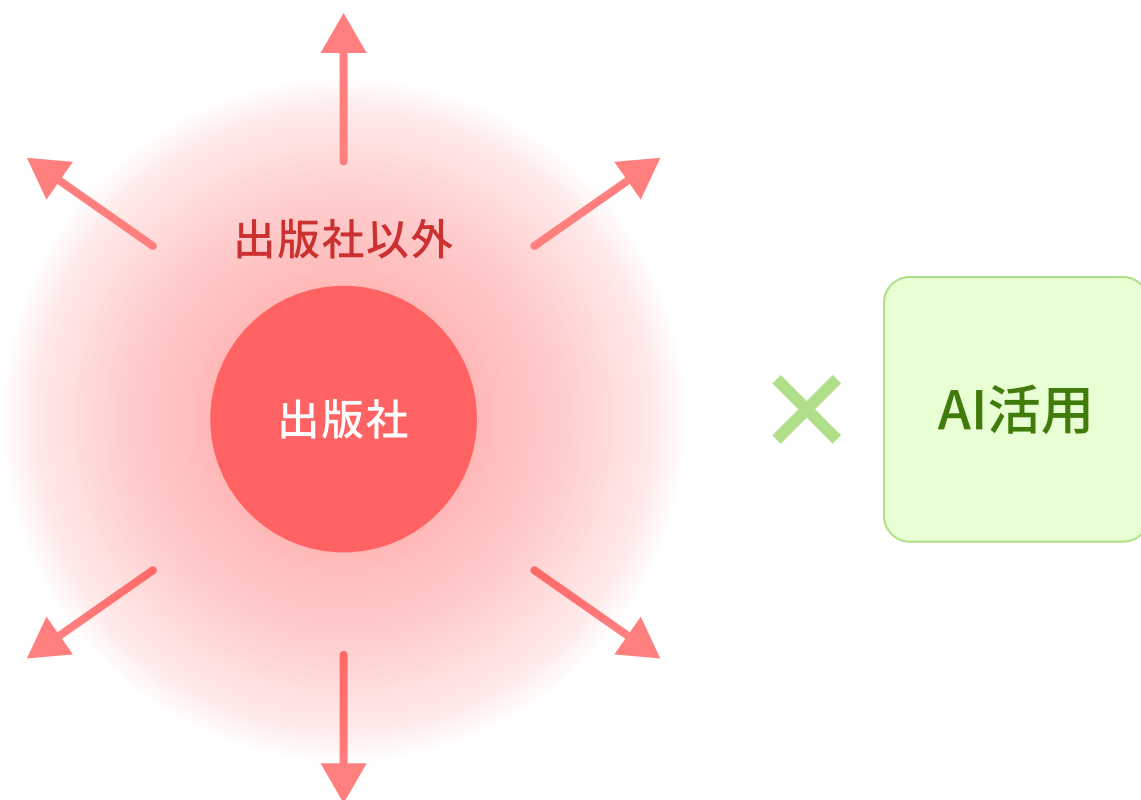
今後の展望

05

Appendix

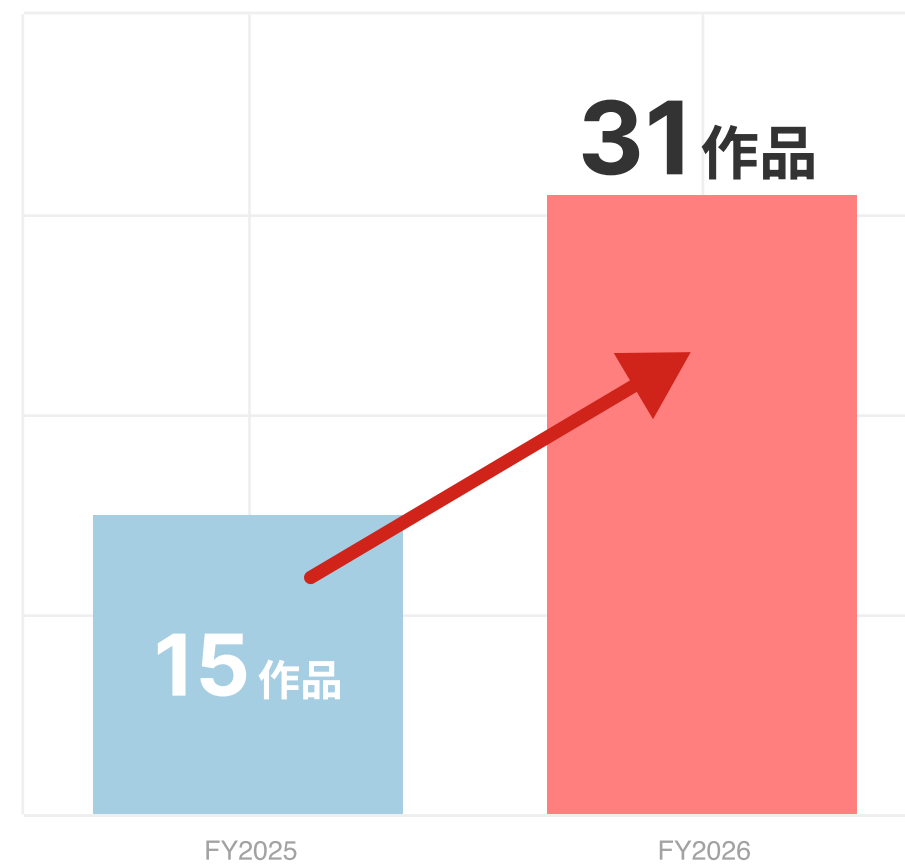
技術開発

領域拡大×AIによる生産性向上



コンテンツ

IPの創出強化



連結子会社 株式会社Link-U TechnologiesにてCAIO室(※)を新設

※CAIO (Chief AI Officer)：AI活用を全社的に統括し、生産性向上と技術革新を推進する最高責任者

新設の背景

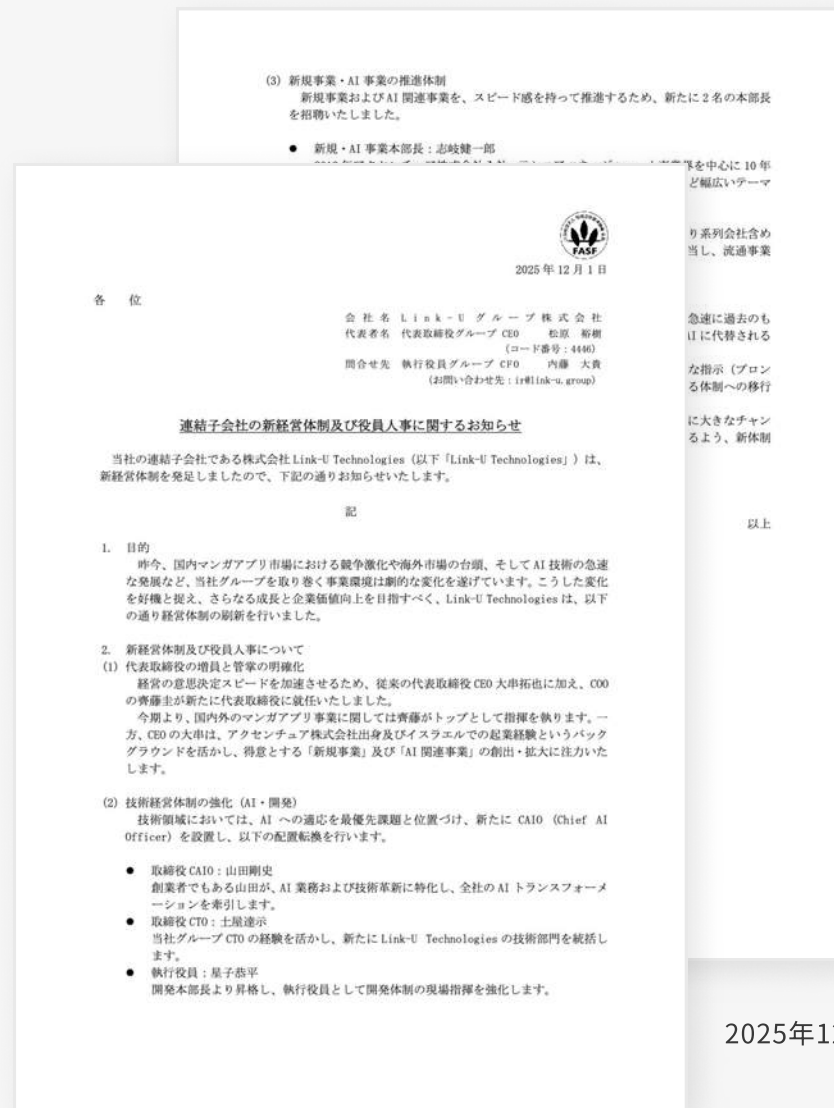
AI技術の急速な発展



AI業務および技術革新に特化し、 全社AIトランスフォーメーションを推進



AI駆動型の開発体制への移行により、 開発プロセス高度化と生産性向上の実現へ



2025年12月1日 IRニュース

自社IP

マンガ



ほか
リリース済
作品多数

リリース済 リリース済 リリース済 リリース済

マンガ



Coming Soon



Coming Soon

リリース済 リリース済 6作品リリース予定 12/27リリース予定 6作品リリース予定

FY2025

FY2026

Webtoon



ほか
リリース済
作品多数

リリース済 リリース済 リリース済 リリース済

マンガ



Coming Soon



Coming Soon

リリース済 リリース予定 リリース済 リリース済 リリース済 リリース済 リリース済 リリース済 リリース予定

他社IP

毒女、誤って王太子をオトす©氷栗優・葛城阿高 / コンパス 龍の花嫁は鬼の嘘に溺れる©冬織透真 / コンパス S級自営業者©ニンジン鳩・gyeomy・raehwa / Studio Moon6 24時異世界相談所©Yeseong・nokum・Cheong Ahan / Studio Moon6 悪女を殺して© Haegi, Your April 2021 / D&C MEDIA ベッドパートナー©Kinew,sogeu,LEE Roi/studio byD by Woongjin ThinkBig 私が娘ですか?©HASH・Flow / D&C MEDIA 皇帝と女騎士© Team IYAK (winter,heyum), G.M 2019 / D&C MEDIA 超有能兵士の部下に嫌われてると思ってたら、長年虎視眈々と狙われていた話©本多モコ・永 / コンパス 運良く人生をやり直せることになったので、一度目の人生でわたしを殺した夫の命、握ります©みささぎ楓李・狭山ひびき・じろあるば / コンパス チート級スキル泥棒になった© Iz, Burgerman, muhwaggocran / Studio Moon6・Novelpia どこよりも遠い場所にいる君へ©チノハルカ・阿部暁子 / 集英社 悪女メーカー© Bulb, Sol Leesu 2021 / D&C MEDIA 羊の嘘© CHIBALL 2024 / D&C MEDIA ライターズレガシー© 2025 Flagcat. 地球の主人は猫にゃん© HON 2020 / D&C MEDIA エンディングの後を勝手に変えます© JB, Gosha, Jkyum 2023 / D&C MEDIA 皇帝は夜も眠れず©JIUM, appuu, DALOGAJA / TerraceToon 砂漠に降りそそぐ龍の雨© Summer 2018 / D&C MEDIA

海外プラットフォーム×作品数拡大により、グローバルビジネスの加速的な成長を実現する

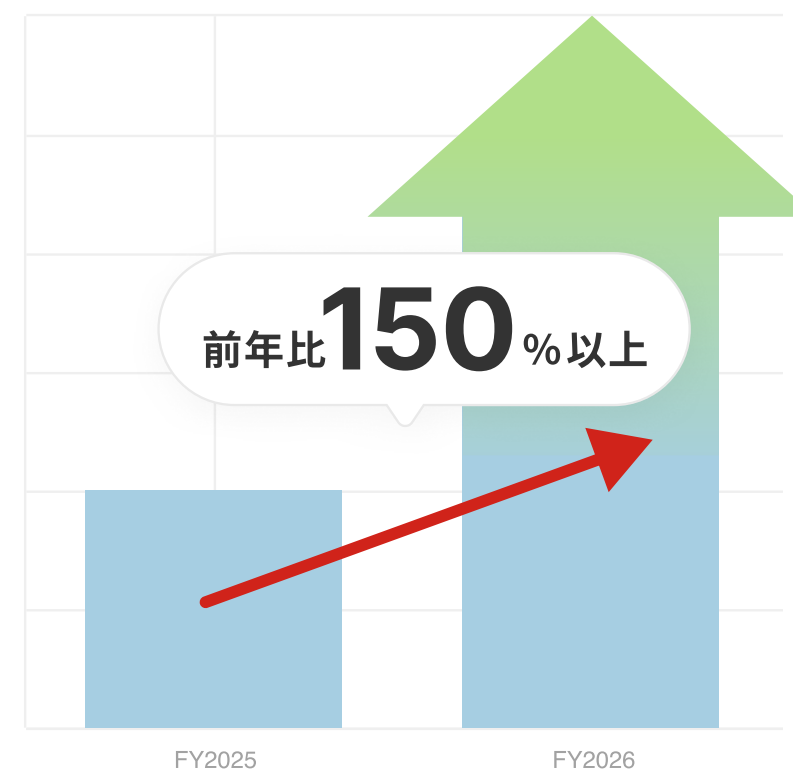
グローバル配信作品数の増加



 **Crunchyroll**® manga



海外マンガ事業売上

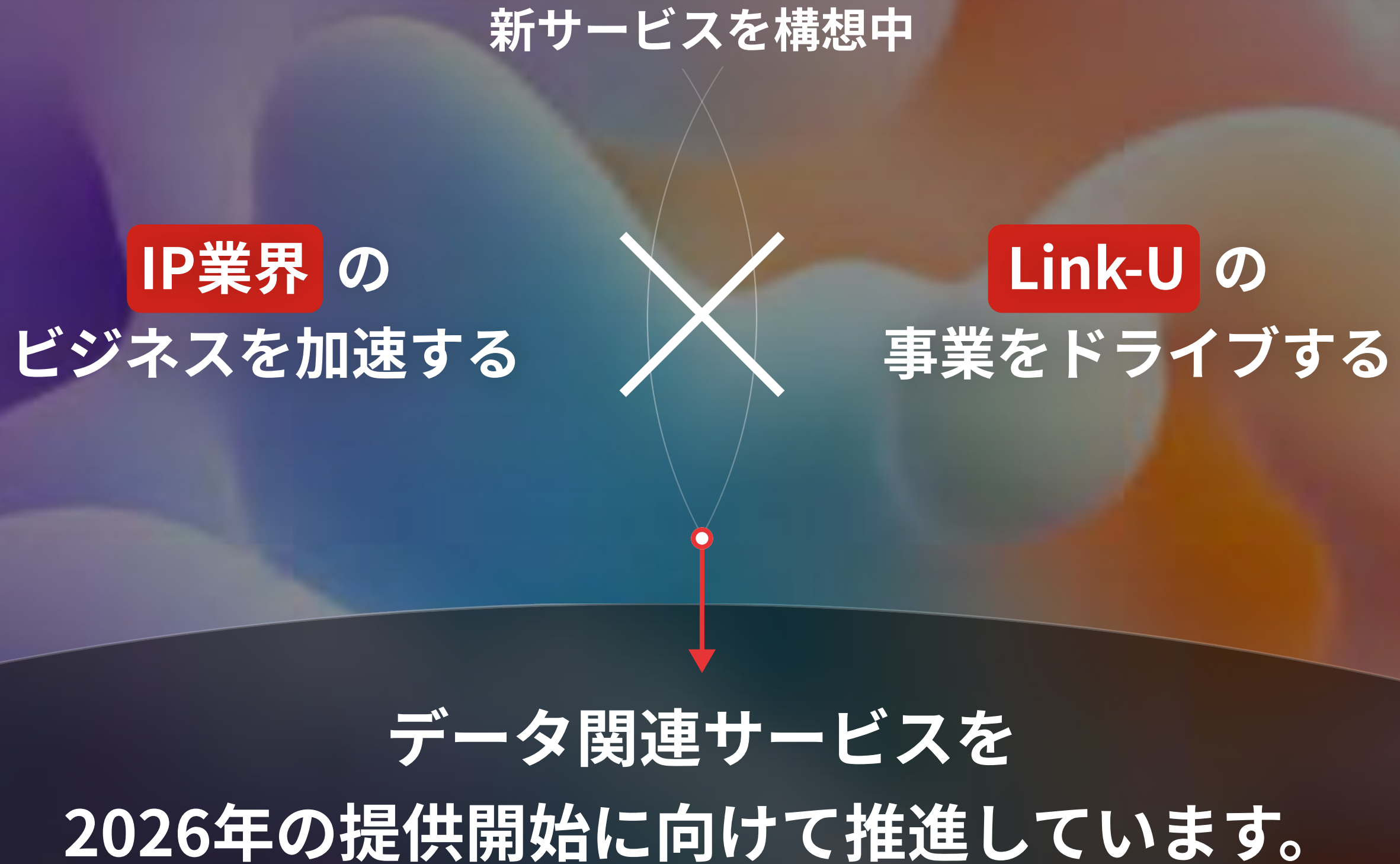


世界最大規模のプラットフォームへIPコンテンツの流通を拡大し、巨大な収益源に



中長期では、提供地域やビジネス領域の拡大により、グローバルビジネスのさらなる成長を目指す







中期経営計画の最終年度となる
2026年度が始まりました。
コンテンツの力で、
世界中の人々の心を動かす——。
この実現に向け、
グローバル基盤の拡大を
より一層加速させてまいります。





目次

01

会社紹介

02

最新
トピックス

03

1Qの連結業績

04

今後の展望

05

Appendix



Link-Uグループ株式会社
決算説明資料 FY2026 1Q

2025.12.12

Appendix





1. その他の動き
2. Link-Uグループについて

アラビア語圏での本格展開に向け、基本合意書(MoU)を締結



検証フェーズ

- アラビア語翻訳の概念実証（PoC）
- ユーザー体験（UX）の検証
- 現地機関との協議



事業化フェーズ

- 翻訳ラインの標準化
- 共同配信モデルの構築
- 官民連携プロジェクトへの提案・参画
- MENA地域のクリエイティブ産業における人材育成支援

業界初(※)のシステムで導入障壁を解消し、顧客領域の飛躍的な拡大へ

※株式会社ビューン調べ(2025年11月時点・法人向け雑誌読み放題サービスとして)

読み放題スポット+

ユーザーが利用する際の“認証方法”を変更

従来

施設側で設置する
“Wi-Fi”を介した
認証方法



新展開

“専用QRコード”と“位置情報”を
組み合わせた認証方法



✓ 施設側の導入コスト(Wi-Fi設置)をゼロに

今後の展望

ターゲット

全国約**10万**の施設
(医療施設・薬局・公共施設など)

今年度は
1,000施設
の導入を目指す

独自に人気歌手グループを創出し、収益機会の開拓へ



プロデュース 株式会社Romanz

審査員 人気歌手グループ『成人男性三人組』

YouTubeチャンネルの総再生回数は**1億9千万回超**！

配信先 **YouTube**
2025年12月25日～2026年2月配信予定

専属契約の歌手グループの創出・
活動プロデュース

収益開拓モデルの
確立

オリジナルグッズ展開

マーケティング施策

コラボ商品
販売中



カレー

Coming
Soon



1. その他の動き

2. Link-Uグループについて



Link-Uグループ株式会社

代表取締役 グループCEO	松原 裕樹
住所	東京都千代田区外神田2丁目2番3号
設立年月日	2013.8.20
資本金	477百万円 ※2025年10月末時点
従業員数	単体 29名 連結 204名 ※2025年10月末時点
業務内容	グループ会社の経営管理等



株式会社Link-U Technologies

国内マンガサービス・システム開発事業
持株割合：100.0%



株式会社Link-U Marketing

マンガサービスに特化したマーケティング事業
持株割合：100.0%



株式会社Romanz

Vtuber・ストリーマーを活用したマーケティング事業
親会社：株式会社Link-U Marketing



株式会社ビューン

マンガ・雑誌読み放題サービス事業
持株割合：100.0%



株式会社Link-U Products

地震防災アプリ「ゆれしる」など、
社会課題や暮らしのニーズに応えるサービスの企画・運営
持株割合：100.0%



株式会社Brightech

国内マンガサービス・システム開発事業
持株割合：50.0%



バリューコンサルティング株式会社

DX支援・ITコンサルティングサービス
親会社：株式会社Brightech



株式会社コンパス

マンガのプロデュース・エージェント・海外配信
持株割合：48.1%



Comikey Media Inc.

海外プラットフォームの構築・ローカライズ
オフィス：アメリカ、ブラジル、インド
持株割合：50.0%



株式会社Studio Moon6

Webtoonのプロデュース・グローバル流通
持株割合：50.0%



制作事業

マンガ / Webtoon制作
新規技術開発
システム開発



マンガサービス事業

国内・海外向けマンガメディア
プラットフォーム



データ分析
開発委託



オリジナル作品
技術・システム開発



広告マーケットデータ



マーケティング委託



マーケティング事業

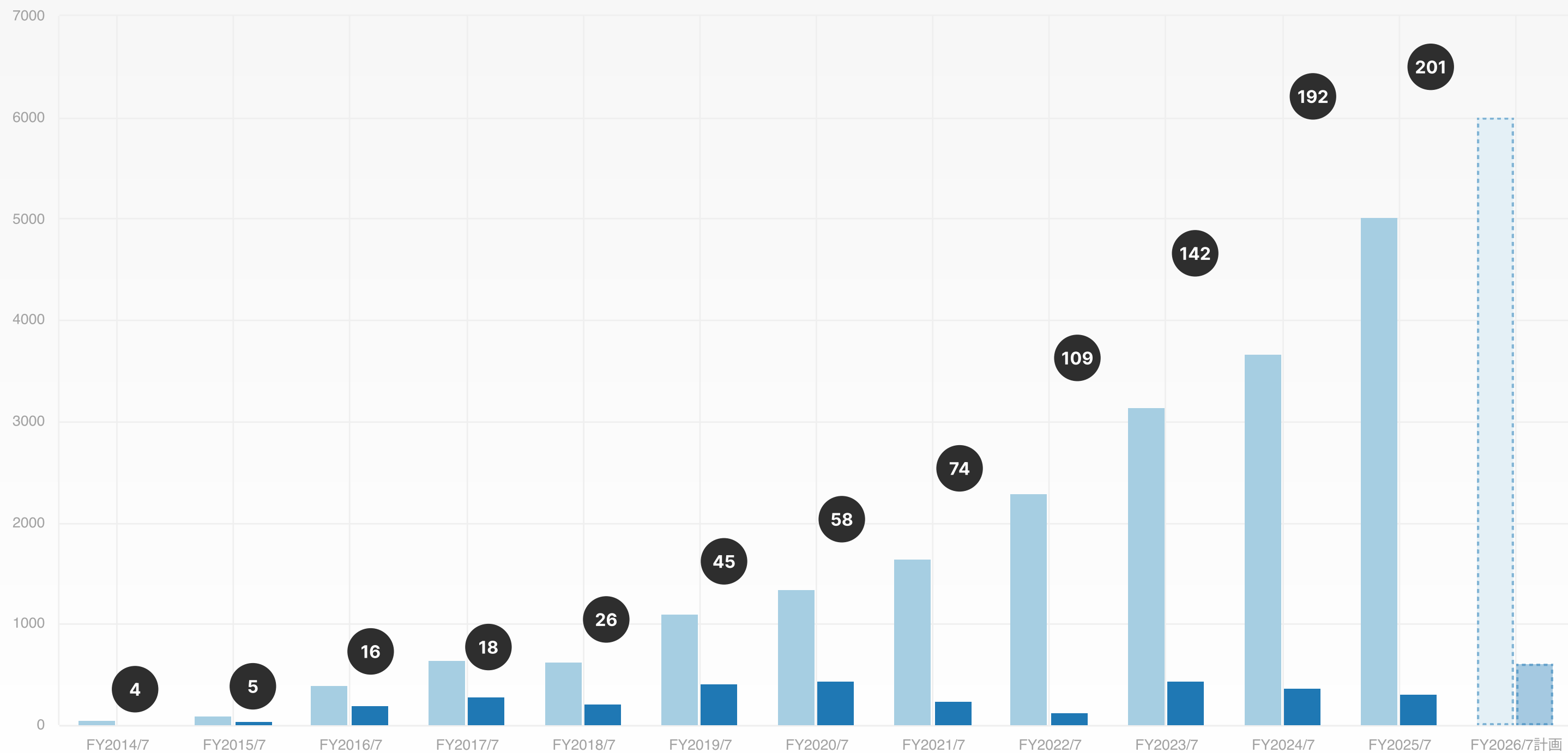
自社プロダクト企画販売
マンガサービス向けマーケティング
マーケティングソリューション提供





(百万円) ※21/7より連結数値 ※25/7よりIFRS任意適用

売上高 営業利益 従業員数





本資料は、当社グループの財務情報、経営指標等の提供を目的としておりますが、内容についていかなる表明・保証を行うものではありません。本資料のいかなる情報も、当社の株式の購入や売却等を勧誘するものではありません。

本資料に掲載されている当社グループの業績見通し、計画、戦略などは、現時点で入手可能な情報に基づき当社の経営者が判断した、将来の業績に係る見通しであり、リスクや不確実性を含んでいます。将来の業績は環境の変化などにより、実際の結果と異なる可能性があることにご留意ください。

今後、新しい情報・将来の出来事等があった場合であっても、当社は、本発表に含まれる将来に関するいかなる情報についても、更新又は改訂を行う義務を負うものではありません。